
СПЕЦІАЛІЗОВАНА ПРОГРАМА ДЛЯ АРХІТЕКТОРІВ БІЗНЕСУ «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ. ПЕРЕХІД ДО СИСТЕМНОСТІ»

26-30 травня, Київ

ПРОГРАМА ДЛЯ:

управлінського персоналу компаній, який працює над формуванням стратегії розвитку компанії, побудовою нової системи управління, оптимізацією, реінжинірингом бізнес-процесів.

МЕТА ПРОГРАМИ:

набути практичні навички та отримати розуміння:

- перевизначення/ створення напрямку руху компанії;
- визначенні стратегії для моделювання бізнесу;
- моделюванні стратегічних бізнес-процесів компанії;
- використанні моделі для визначення управлінських ролей та відповідальності;
- формуванні підходів до управління впровадженням бізнес-процесів;
- особливостей роботи з бізнес-процесами задля впровадження змін, виведення компанії на новий рівень розвитку.

НА ДОДАТОК ДО НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ УЧАСНИКИ ОТРИМАЮТЬ

- Відібрані рекомендовані статі та кейси на CD;
- Сертифікат Strategic Consulting Group

ПРОГРАМУ ВЕДУТЬ:

Олександр Саврук, керуючий партнер SCG
Оксана Щегельська, заступник директора SCG
Вероніка Верб, керівник проектів SCG
Віктор Іванов, консультант SCG

КОНТАКТИ ДЛЯ ОТРИМАННЯ БІЛЬШ ДЕТАЛЬНОЇ ІНФОРМАЦІЇ ТА РЕЄСТРАЦІЇ:

Тел. (044) 569-7624, 569-7625
Моб. (067) 323-6424
Людмила Білецька: LB@scg.com.ua

спеціалізована програма
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ. ПЕРЕХІД ДО СИСТЕМНОСТІ
26-30 травня 2008, Київ

<p>ДЕНЬ 1</p> <p>СТРАТЕГІЯ ДЛЯ АРХІТЕКТОРА БІЗНЕСУ</p>	<p>ДЕНЬ 3</p> <p>ПЕРЕХІД НА ПРОЦЕСНЕ УПРАВЛІННЯ</p>	<p>ДЕНЬ 5</p> <p>МЕТОДИКА МОДЕЛЮВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В СТАНДАРТІ IDEF(0), КАРТ ВІДПОВІДАЛЬ- НОСТІ, ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ</p>
<p>Револьюція управлінських підходів в світі. Зміна в бізнес-культурі, підходах та інструментарії в управлінні розвитком компанії</p> <p>Стратегічне ДНК компанії. Пошук стратегічної ідеї. Поняття „внутрішня” та „зовнішня” стратегії. Відкриття нових можливостей для розвитку бізнесу через формуванні Візії, Місії</p> <p>Навчальний приклад „Ведення стратегічної сесії”.</p> <p>Особливості формування стратегії для подальшого моделювання бізнес-процесів, оптимізації, реінжинірингу. Навчальний приклад</p>	<p>Вплив бізнес-процесів на компанію. Стратегічний, культурний, технічні аспекти.</p> <p>Власник бізнес-процесу. Сутність та природа. Зміна ролей в організації, особливості процесно-орієнтованої організаційної структури</p> <p>Сутність процесного управління. Управлінські принципи процесної організації. Роботи, що не приносять доданої цінності. моделювання</p> <p>Потенційний ефект від використання процесного управління, переваги та можливі труднощі. <i>Приклади</i></p> <p>Перевірка готовності команди до бізнес-процесів, переходу на процесне управління: „Кислотний тест”</p>	<p>Основи стандартів IDEF (0). Принципи та техніка моделювання бізнес-процесів</p> <p>Особливості у визначенні/перевизначенні ролей/ посад</p> <p>Принцип відбору спеціалізованого програмного інструментарію для моделювання бізнес-процесів</p> <p>Приклади моделей бізнес-процесів українських компаній з різних галузей</p> <p>Оцінка доцільності регламентування процесів. Базові параметри регламентування. Спеціалізований інструментарій оптимізації</p> <p>Основні принципи проектування організаційних структур, особливості. Перевірка доцільності створення відділів.</p>
<p>ДЕНЬ 2</p> <p>МОДЕЛЮВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ</p> <p>Поняття та феномен бізнес-процесу. Розуміння бізнес-процесів</p> <p>Основи стратегічного моделювання. Ланцюжок створення цінності для клієнтів, споживачів. Особливості та інструментарій переведення глобальної ідеї в операційне життя</p> <p>Навчальний приклад: „Стратегічне моделювання бізнес-процесів”</p> <p>Бенчмаркінг моделей бізнес-процесів у світі. Приклади моделей бізнес-процесів українських компаній, які швидко розвиваються</p>	<p>Створення передумов для переходу на процесне управління</p> <p>Майстерність в управлінні змінами. <i>Приклади проектів переходу компаній на процесне управління</i></p> <p>ДЕНЬ 4</p> <p>ACTIVITY - BASED COSTING (ABC) - ЯК ІНСТРУМЕНТ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЦЕСНОГО УПРАВЛІННЯ ACTIVITY - BASED MANAGEMENT (ABM)</p>	<p>Структурне наповнення, особливості карт відповідальності при впровадженні процесного управління</p> <p>Наскрізний кейс: „Моделювання бізнес-процесів в стандарті IDEF (0), формування карт відповідальності”</p> <p>Виконання кейсу буде проводитись в спеціальному програмному забезпеченні. Прохання до учасників: мати з собою ноутбук (на якій буде встановлена програма). При відсутності такої можливості подати відповідне замовлення на ім'я Людмили Білецької.</p>
	<p>Еволюція системи калькулювання витрат: від традиційного розподілу накладних витрат до обліку витрат ресурсів за процесами</p> <p>Управлінський облік у процесній компанії: сутність, логіка і правила</p> <p>Альтернативи прийняття управлінських рішень на основі розрахунку реальної прибутковості продукції, клієнтів, каналів розподілу продукції Навчальний приклад з розрахунку вартості процесів і продуктів</p>	<p>ВАРТІСТЬ ПРОГРАМИ:</p> <p>1200 у.о., оплата в гривнях по курсу Нацбанку України</p>